



Azul & Salam, chères amies, chers amis et compagnons de route,

Nous fêtons nos quinze ans – 15 ans !

Quinze ans de campus vivant'e. La durée de toute une génération - et pour nous, la preuve vivante qu'une idée peut devenir réalité lorsque des personnes s'unissent, mettent leur cœur, leurs mains, leur confiance et leur motivation à contribution pour changer les choses ensemble.

Lorsque nous avons commencé en 2010 avec un grand rêve, rien n'était sûr - si ce n'est la conviction que l'éducation dans la "vallée heureuse" pouvait être différente.

Aujourd'hui, durant l'année scolaire 2025/26

- 96 élèves de la maternelle à la terminale (9^{ème}) fréquentent le campus vivant'e.
- dont quatre enfants avec un handicap auditif
- 28 employées y trouvent un emploi enrichissant dans l'école, l'administration, la direction, la conciergerie, la cuisine et le café.
- environ 30 femmes de la vallée suivent nos cours d'alphabétisation.
- environ 60 femmes et hommes ont participé l'année dernière à des formations continues de l'académie vivante.

Derrière chacun de ces chiffres se cachent des visages, des rêves, des défis et du courage.

Le campus vivant'e est aujourd'hui bien plus qu'une école : c'est un lieu où les enfants, les jeunes, les femmes et les collaborateurs grandissent ensemble, prennent des responsabilités et prennent leur avenir en main.

Ce qui est visible après 15 ans

Ces dernières années, nous avons souvent partagé des chiffres et des rapports. Cette fois-ci, nous souhaitons porter notre regard sur autre chose : sur les personnes et sur les mouvements intérieurs.

Les 16 premiers enfants qui ont commencé avec nous en 2010 et déjà six autres générations sont aujourd'hui de jeunes adultes. Certains d'entre eux :

* passent le baccalauréat dans un lycée public,

- * étudient dans des universités urbaines,
- * choisissent de plus en plus des professions qui n'existaient guère auparavant dans la vallée,
- * ont commencé ou même fini un apprentissage ou une formation,
- * sont devenus indépendants ou s'engagent dans des initiatives locales.

Ils viennent nous rendre visite, se retrouvent soudain devant nous en tant que jeunes professionnels, font la traduction entre le village et la ville, la tradition et la modernité. Ils apportent de nouvelles idées et une phrase que nous entendons régulièrement :

"Mon passage au campus vivant'e m'a appris des vraies compétences de vie".



Esprit d'équipe

Parallèlement, quelque chose a mûri au sein de l'équipe, qui ne peut pas être exprimé en chiffres et en faits : plus d'ouverture, plus de transparence, plus de courage pour être honnête, même lorsque les choses deviennent difficiles.

Au début, ce sont surtout les fondateurs et la direction de l'école qui tenaient de nombreuses ficelles. Aujourd'hui, de plus en plus de personnes assument des responsabilités. Lors de la semaine de préparation de l'équipe à la rentrée scolaire de septembre, par exemple, ce n'est plus seulement la direction de l'école, mais tous les enseignants qui ont organisé des ateliers pour leurs collègues - sur des thèmes tels que la non-violence, la communication et la culture du feedback, la permaculture dans le quotidien scolaire, l'aménagement de l'espace, les ressources dans l'équipe et l'utilisation judicieuse de l'IA dans l'enseignement. Les rires, les discussions et les essais ont été nombreux.

Ce changement nous rend à la fois plus vulnérables et plus forts. Les collaborateurs sont devenus, dans de nombreux cas, des cocréateurs. L'école ne grandit pas seulement dans sa structure, mais aussi dans son esprit intérieur : en professionnalisme, en vitalité et en responsabilité commune.

Histoires de vie de la « vallée heureuse »

Les gens vivent leur temps ici selon des perspectives très différentes, il s'agit d'histoires personnelles qui se mêlent à l'histoire globale du campus vivant'e.

Il y a par exemple Brahim, qui, en tant que chauffeur et concierge, veille depuis 12 ans à ce que les élèves se rendent à l'école en toute sécurité. En même temps, il gère avec ses collègues le café vivant'e et s'occupe du bien-être des visiteurs, il dit "nous travaillons ensemble dans le respect, la joie et la collégialité".

Fatiha, élève de 8e année, raconte : "Avant, j'aurais dû travailler dans les champs. Maintenant, je peux aller à l'école pendant que ma mère apprend à lire et à écrire - nous construisons ainsi ensemble un avenir meilleur".

Keltouma, qui n'a pas eu la chance d'aller à l'école étant enfant. Aujourd'hui, elle est chef de cuisine : "Au campus, je continue d'apprendre, je partage mes connaissances dans des cours de cuisine et je réalise le rêve de ma vie - dans une équipe où hommes et femmes travaillent ensemble sur un pied d'égalité, la bienveillance et dans la valorisation de chacun".

Ces histoires sont représentatives de nombreuses personnes à qui l'on ouvre ici de nouvelles perspectives d'avenir durables grâce à l'éducation, la qualification, un travail fiable et la promotion de l'égalité des sexes.

Le campus vivant'e

- * crée des emplois sûrs,
- * ouvre une formation globale,
- * encourage et renforce en particulier les femmes qui, en tant que mères, soutiennent leur famille ou suivent des voies professionnelles indépendantes.

Ainsi, l'éducation, la formation continue, la collaboration respectueuse et un bon emploi ouvrent des perspectives viables à long terme pour de nombreuses personnes d'Ait Bouguemez - la "vallée heureuse".



Humanité & technique - un nouveau chapitre

L'année scolaire passée avait un thème auquel on ne s'attendrait peut-être pas dans la haute vallée reculée d'Ait Bouguemez : "Humanité et IA".

Avec notre équipe, nous nous sommes demandé comment utiliser les outils numériques sans perdre notre cœur.

Aujourd'hui, l'intelligence artificielle nous aide à

- * préparer des cours de manière plus personnalisée,
- * créer et de structurer des supports en plusieurs langues,
- * utiliser à bon escient la langue des signes, les explications visuelles et les vidéos d'apprentissage,
- * libérer du temps pour que les enseignants puissent se consacrer davantage aux enfants.

Pour nous, l'IA ne remplace rien de ce qui fait l'essence de l'éducation : la relation, la confiance, la présence. Mais elle nous aide à utiliser les ressources au bon moment et au bon endroit.

Notre boussole interne reste la même : l'humanité d'abord. La technique comme outil.



Prochaine étape : coopératives et tourisme en mains locales

Avec le nouveau projet soutenu par le Land autrichien du Vorarlberg et la construction de la maison Geoparc, nous faisons un pas de plus : nous nous orientons vers un axe de développement régional qui promeut et relie la coopération, l'éducation, le tourisme, l'identité locale et l'économie.

Au cours des deux prochaines années, nous allons :

- * ouvrir la maison Geoparc à côté de notre académie en tant que centre d'information et de rencontre, où les visiteurs pourront se familiariser avec les particularités de la vallée, découvrir des produits locaux et profiter des offres guidées ;
- * mettre en place des structures en collaboration avec les coopératives de la région, afin que la valeur ajoutée de l'artisanat, de l'agriculture, de la gastronomie et de la légendaire hospitalité reste dans la vallée ;

* établir le campus vivant'e et l'académie vivante comme centre d'apprentissage et de formation pour ces coopératives, en collaboration avec des partenaires du Maroc et d'Europe ;

* qualifier les femmes, les jeunes adultes et les anciens élèves de manière ciblée dans le domaine du tourisme durable, de la gastronomie et de l'entrepreneuriat, afin qu'ils puissent développer des offres de manière autonome, accueillir des groupes et créer de nouvelles voies de revenus.

L'objectif est que la "Vallée heureuse", en collaboration avec les acteurs locaux, ne devienne pas un lieu de passage pour le tourisme de masse bon marché, mais un modèle de tourisme doux et équitable.



Pourquoi le campus vivant'e est nécessaire en ce moment même

Les grands thèmes de notre époque - crise climatique, fracture sociale, migration, changement social et questions identitaires - sont également perceptibles ici dans le Haut-Atlas. Les jeunes vivent :

- * la pression de quitter la vallée pour trouver du travail,
- * la distraction, la séduction et l'abrutissement par les médias sociaux,
- * la peur d'être écartelé entre tradition et modernité.

Le campus vivant'e offre une alternative : pas seulement une "plate-forme de rencontre" et pas seulement une "école", mais un lieu où les gens peuvent essayer de savoir qui ils veulent être.

Ici, les racines peuvent s'approfondir et les gens peuvent malgré tout grandir vers de nouveaux horizons. Ici, la tradition berbère, les langues arabe, française, allemande et anglaise ainsi que la langue des signes et les thèmes mondiaux se rencontrent sur un pied d'égalité. Les enfants et les adultes apprennent à prendre des responsabilités - pour eux-mêmes, pour les autres, pour la nature, les animaux, l'eau, le sol et l'énergie.

Le fait qu'une vallée de montagne isolée puisse devenir un modèle d'organisation résiliente de l'avenir n'est plus une théorie, mais notre expérience quotidienne.

Ce que nous vous demandons aujourd'hui

Tant de choses ont grandi, une chose n'a pas changé : Sans un financement de base assuré, nous ne pouvons pas supporter tout cela.

Voici l'aspect sobre de notre travail : Chaque mois, il faut trouver environ 15.000 euros pour assurer le fonctionnement courant de l'école, les salaires et les charges sociales.

Cette continuité est le terrain sur lequel tout le reste peut s'épanouir : L'éducation, l'inclusion, l'empowerment des femmes, la permaculture.

Des recettes propres croissantes grâce au café vivant'e contribuent déjà en partie aux frais de fonctionnement courants. Il en va de même pour les montants de soutien réguliers de nos cercles d'amis et le soutien continu des membres de l'association en Suisse, en Allemagne et en Autriche, qui nous soutiennent idéologiquement et financièrement.

Nos prochaines étapes sont claires :

- * la garantie totale des salaires existants et des frais de fonctionnement de l'école, afin que nous puissions consacrer toute notre énergie à la qualité pédagogique et bien rémunérer des enseignants engagés,
- * l'extension de l'académie vivante avec des salles de cours supplémentaires pour une formation élargie des adultes et un travail communautaire pour la région
- * l'ouverture du centre d'accueil comme musée et comme lieu où les touristes et les coopératives locales se rencontrent, apprennent et maintiennent ensemble la création de valeur dans la vallée.



Nous offrons des perspectives concrètes.

Nous avons mis en place des structures.

Nous sommes un groupe croissant de personnes qui assument des responsabilités.

Nous produisons un impact, jour après jour.

Ce qui manque, ce sont les moyens de maintenir la stabilité de ces fondations.

Un soutien pour les 15 prochaines années

Beaucoup d'entre vous nous accompagnent depuis des années, certains depuis la première heure. D'autres nous lisent peut-être pour la première fois. Indépendamment de cela, il en va de même :

Une contribution au campus vivant'e n'est pas une goutte d'eau anonyme dans le flux global des dons.

Elle est perceptible et fait une différence concrète pour les gens - ici, maintenant.

Chaque don

- * rend accessible une éducation pleine de sens,
- * maintient les gens dans la vallée et empêche l'exode rural,
- * renforce les femmes, les familles et les structures sociales,
- * protège l'héritage culturel et la langue de cette région,
- * soutient la permaculture, les méthodes de construction écologiques et les énergies renouvelables,
- * crée des emplois fiables avec des salaires équitables,
- * favorise l'efficacité personnelle plutôt que la dépendance.

Et elle envoie un signal :

que dans un monde en plein bouleversement, on soutient des lieux qui rayonnent comme des phares.

Nous sommes en décembre. Une période qui nous rappelle qu'une seule lumière peut changer l'obscurité. Merci d'aider à ce que notre lumière continue de briller et brille encore plus fort.

Pour les dons, il suffit de copier l'IBAN ici : [MA00 7450 0002 0450 0030 4846 77](#)
et SWIFT/BIC : [BCM AM AMC XXX](#)

De tout cœur !



Stefanie Itto Tapal.-Mouzoun & Haddou MOUZOUN

et toute l'équipe du campus vivant'e

